**Практическая работа № 5**

**Ресурсы для реализации проекта**

**Цель**

Определить ресурсы для реализации проекта.

**Оборудование и приборы**

Мультимедийный проектор с презентацией занятия; персональные компьютеры.

**Рабочее задание**

Именно необходимый ресурсный потенциал отражает экономические возможности эффективного достижения цели. В 70–80-х годах прошлого века при отборе проектов учитывался вектор ресурсов, из которых многие виды были дефицитными и рассматривались как ограничения в моделях выбора. В известных моделях отбора инновационных и инвестиционных проектов необходимые для их выполнения ресурсы учитываются экзогенно, т.е. основной объем ресурсов находится во внешней среде и рассматриваются как ограничения.

Основные ресурсы (кадры, научное оборудование, производственные площади и др.) находятся в научно-исследовательских институтах и лабораториях, в опытно-конструкторских бюро и других организациях, где финансируются за счет бюджета, т.е. основного базового ресурса. Однако при переходе к инновационному развитию, характерному для новой экономики знаний, доля финансирования проектов будет расти за счет внебюджетных инвестиций. Это следует рассматривать как дополнительные средства к базовому финансированию ресурсов и учитывать в балансе целевых проектов. При использовании таких ресурсов как кадры, научное оборудование, производственные площади и др. появится конкуренция и восстановление их потенциала до необходимого конкурентоспособного уровня потребуют определенных затрат и времени. Частичная оплата этих затрат должна быть предусмотрена в финансировании проекта. Следовательно, ресурсный потенциал для выполнения целевых проектов должен рассматриваться как эндогенная составная часть этой инновационной среды.

К ключевым видам ресурсов, при выборе проектов относятся:

1. Организационные ресурсы – это организационные структуры и механизмы, определяющие порядок, способы и методы выполнения какого-либо вида деятельности для достижения намеченных целей.

2. Финансовые ресурсы включают:

• инвестиции – бюджетные и внебюджетные как юридических, так и физических лиц, отечественных и зарубежных;

• собственные денежные средства. Средства в отечественной и иностранной валюте, находящиеся на расчетном, валютном и других счетах в банках на территории нашей страны и за рубежом, а также ценные бумаги (облигации, акции, векселя и другие ликвидные ценные бумаги);

• заемные средства – займы и кредиты.

3. Производственные ресурсы – это средства производства, основные, вспомогательные материалы и оборудование; производственные полуфабрикаты; готовая продукция и др. Данные ресурсы могут быть созданы собственными силами или выведены на аутсорсинг, т.е. переданы другой структуре для выполнения необходимых действий или услуг данного инновационного проекта.

4. Кадровые (трудовые, исследовательские и управленческие) ресурсы – это объединенные вместе навыки, интеллект и профессиональные знания работников, которые можно рассматривать как кадровую основу системы управления организации.

5. Инновационные ресурсы. Основным видом инновационных ресурсов являются новации – идеи изобретателей, представленных ими в определенной документальной форме концепции, содержание которой подробно изложено в работе.

6. Информационные ресурсы – (международные и национальные) состоят из знаний, зафиксированных на определенных материальных носителях, таких как: открытия, изобретения, патенты, лицензии, банки данных, методы системного анализа, информационно-логические и математические модели, ретроспективный анализ результатов при целевом решении проблем, способы, методы и методики решения проблем и задач, компьютерные программы и т.д.

К информационным ресурсам можно отнести образовательные ресурсы – научные школы, Академгородки и другие структуры подготовки и переподготовки кадров, использующие современные достижения науки и техники.

7. Нематериальные активы (НМА) как управленческие ресурсы – определяются как активы, не получившие пока вещественного воплощения, но приносящие прибыль их владельцам при их реализации в будущем. Оценка нематериальных активов (НМА) определяется при приобретении на них прав.

8. Природные ресурсы – земельные участки – их характеристики, количество и место расположение, полезные ископаемые – их тип, количество и качество, вода во всех ее видах (моря, реки, озера и др.), лесные массивы, географическое положение, климатические условия страны и так далее.

9. Энергетические ресурсы – носители энергии (тепловая, солнечная, атомная и др.), которые, при современном уровне техники и технологий, используются человеком или могут быть использованы в перспективе для производства материальных благ.

**Задание**

1. Укажите ключевые виды ресурсов для выполнения инновационного проекта.

2. Оформить отчет

**Требования к оформлению отчета**

Отчет о проделанной работе должен быть выполнен на листах формата А4 и содержать:

– название;

– цель работы;

– описание всех этапов проведения практической работы;

– краткие ответы на контрольные вопросы.

**Контрольные вопросы**

1. Перечислите ключевые виды ресурсов.

2. Укажите, что включают в себя финансовые ресурсы.

3. Укажите, что включают в себя производственные ресурсы.

**Литература**

1. Балаян Г.Г. Целевое обеспечение ресурсами инновационных проектов. *МИР (Модернизация. Инновации. Развитие)*. 2015;6(4-2):294-302.

<https://doi.org/10.18184/2079-4665.2015.6.4.294.302>

2. Комков Н.И. Модели программно-целевого управления. М.: Наука, 1981.